

24  
au 26  
septembre

# Assises de l' AFIGESE

Le RDV des territoriaux en finances,  
gestion, évaluation et management

- • • • Ateliers thématiques
- • • • Forums d'actualité
- • • • Table ronde d'experts



Services publics, administration, management :  
comment aborder au mieux  
les transformations choisies ou subies ?



# ÉDITO

## **Services publics, administration, management : comment aborder au mieux les transformations choisies ou subies ?**

Nos métiers sont confrontés, depuis plusieurs années maintenant, à des crises et des évolutions dont la fréquence comme l'amplitude nous étaient jusqu'alors inconnues. Les deux sujets au cœur des précédentes Assises (la nécessaire participation à la transition écologique d'une part, la toute aussi fondamentale prise en compte des nouveaux outils numériques d'autre part) illustrent ces transformations qu'il nous faut accompagner ou impulser.

Dans cette période inédite, les financiers, contrôleurs de gestion et évaluateurs des politiques publiques devront mobiliser toutes les ressources à leur disposition pour s'adapter et atténuer les différents chocs vécus par nos systèmes. Initier (le plus souvent) ou développer (dans le meilleur des cas) les échanges entre nos équipes et les élus, les citoyens, les autres administrations, les experts extérieurs ou encore le monde de la recherche (avec pourquoi pas un malicieux « quoi de neuf docteurs ? »).

Une transformation, contrairement à une transition, doit nous emmener d'un état connu vers un état inconnu. Ces XXIXe Assises seront l'occasion d'évoquer les meilleures façons de se lancer dans ces odyssées.

*Pascal BELLEMIN  
Président de l'AFIGESE*



# PRÉ-PROGRAMME

Accès au public à partir de 17h00

**18:00 | 19:45** CONFERENCE INAUGURALE

*Crises et dynamiques territoriales : quelles évolutions et quelle place pour les collectivités ?*

**19:45 | 21:45** Cocktail dinatoire au sein du village des exposants

24  
25  
26  
SEPT

**8:30 | 9:30** Assemblée générale de l'AFIGESE (*accès adhérents*)

**9:00 | 9:45** Accès au village des exposants

**9:45 | 10:10** OUVERTURE DES ASSISES

**10:10 | 11:20** Revue de conjoncture des finances locales

**11:20 | 12:20** Remise du Prix de l'Innovation de l'AFIGESE 2025

**12:30 | 13:50** Cocktail déjeunatoire au sein du village des exposants

**14:00 | 16:00** Cinq ateliers thématiques

**16:00 | 16:45** Pause au sein du village des exposants

**16:45 | 18:30** Reprise des cinq ateliers thématiques

**19:30 | 01:00** Soirée locale aux Halles de Pau

*Située dans le centre ville, 10 min à pied du Palais des Congrès*

24  
25  
26  
SEPT

**9:00 | 10:15** Cinq Forums des groupes de travail et partenaires

**10:15 | 10:45** Pause au sein du village des exposants

**10:45 | 12:00** TABLE RONDE d'experts et de personnalités  
*« De la prévision à l'adaptation : la gouvernance locale au défi des transformations »*

**12:00 | 12:15** Synthèse générale et clôture des Assises

**12:20 | 14:00** Cocktail déjeunatoire au sein du village des exposants

24  
25  
26  
SEPT



# CONFÉRENCE INAUGURALE

**Mercredi 24/09 18:00 | 19:45**

## **Crises et dynamiques territoriales : quelles évolutions et quelle place pour les collectivités territoriales ?**

Animée par **Eric PORTAL**, Administrateur général territorial et Président du  
Conseil d'orientation stratégique de l'AFIGESE

Intervenant : **Olivier BOUBA-OLGA**, Chef du service études et prospectives du pôle  
DATAR à la région Nouvelle Aquitaine et Professeur en aménagement du  
territoire au laboratoire Ruralités de l'Université de Poitiers

Au regard des crises que connaît la France depuis des années, Olivier BOUBA-OLGA tentera d'expliciter ce qu'elles induisent en termes de dynamiques territoriales. Comment par exemple concilier le bien-être de tous les habitants, l'habitabilité des territoires et le respect des limites planétaires ? Quelle est la capacité des acteurs de la société civile, mais aussi des collectivités territoriales, à agir pour le meilleur développement des territoires ? Et pourquoi tout se joue au niveau local en sortant de la logique de compétition entre les territoires ?

# REVUE DE CONJONCTURE DES FINANCES LOCALES



**Jeudi 25/09 10:10 | 11:20**

**Luc Alain VERVISCH**, Directeur des études  
et **Julie MARCOFF**, Responsable d'études financières de La Banque Postale  
**Thomas ROUGIER**, Secrétaire Général de l'Observatoire des Finances et de  
la Gestion publiques Locales

# ATELIERS



5 ateliers au choix

Jeudi 25/09

14:10 | 18:30

Pause 16h-16h45

Programme complet prochainement !

1

## Atelier Fiscalité et autres ressources

**Animatrice :** Christelle MESSAOUDENE, Cheffe de service fiscalité et dotations, Métropole Aix-Marseille-Provence.

2

## Atelier Finances et budget

**Animateur :** Emmanuel TRISSE, Chef du service Information financière, modernisation et qualité comptable, Communauté d'Agglomération du Pays Basque.

3

## Atelier Contrôle de gestion

**Animateur :** Charles PRADO, Responsable de la mission contrôle de gestion, Limoges Métropole.

4

## Atelier Évaluation des politiques publiques et pilotage

**Animatrices :** Hanh TRINH-DUPERRIN, Chargée de mission Évaluation, Ville de Montreuil & Roseline VANDENEECKHOUTTE, Cheffe de la Mission Évaluation des Politiques Publiques et Prospective, Département du Pas-de-Calais.

5

## Atelier Management

**Animateur :** Philippe LAPORTE, Directeur général des Services, Communauté d'Agglomération Bergeracoise.



# FORUMS

Vendredi 26/09

9:00 | 10:15

## 5 forums au choix

Ouverts à tous, les forums « Groupes de travail et actualité » et « Partenaire » sont des lieux d'échanges et de débats sur les travaux des groupes et les problématiques rencontrées dans les différents métiers, en lien avec les sujets d'actualité.

### Forum partenaire « Dette et financement de projets » par Finance Active et Finances & Territoires

**Financer la transition écologique : un levier stratégique pour accompagner la transformation des services publics et de l'administration**

Face aux enjeux écologiques et aux évolutions réglementaires comme le Pacte Vert et les budgets verts, les services publics doivent repenser leur modèle de financement. Cette intervention explore les leviers disponibles et leur rôle stratégique dans la transformation durable de l'action publique.

1

### Forum « Pilotage et Outils d'aide à la décision »

Le groupe de travail présentera ses travaux autour de l'évolution du décisionnel au sein des collectivités, l'organisation autour de la Data ou comment aborder le périmètre de plus en plus larges des données à notre disposition.

Comment faire vivre nos systèmes d'information décisionnels, l'évolution des outils à notre disposition, les apports de l'IA et les préalables à sa mise en place. »

2

### Forum « Contrôle de gestion externe »

Le groupe de travail vous propose une séance de travail autour des dix mesures principales pour suivre efficacement les Délégations de Service Public.

3

### Forum « Compétences et formations en finances publiques locales »

Recruter pour un court remplacement, trouver rapidement un gestionnaire comptable opérationnel et suffisamment bien formé pour être garant d'un bon niveau de qualité comptable, est-ce facile pour votre collectivité ? Si comme dans la plupart des collectivités, vous rencontrez des difficultés, venez en débattre et aider l'AFIGESE à porter une nouvelle approche.

4

### Forum « Valorisation de nos métiers »

Fiscaliste territorial, gestionnaire de dette, voilà bien deux métiers de la fonction publique territoriale qui ne figurent pas dans le répertoire métiers du CNFPT. Les groupes de travail « Fiscalité et dotations » et « Dette » vous proposent une réflexion commune autour de la nécessité de leur reconnaissance notamment au travers de fiches métier dédiées.

5

# TABLE RONDE



Vendredi 26/09  
10:45 | 12:00

« De la prévision  
à l'adaptation :  
la gouvernance locale  
au défi des transformations »

Animée par **Sophie GUIHARD**, Directrice générale des  
services du Centre de gestion des Côtes d'Armor

Face à l'imprévisibilité, gouverner nécessite pour l'élu de recomposer ses outils de l'action publique locale en mobilisant, tel un chef d'orchestre, à la fois l'expertise de l'administration, les savoirs citoyens, les productions des enseignants chercheurs, ou encore les analyses des nombreuses agences spécialisées. L'élu articule ainsi les réalités de terrain avec un écosystème où chacun des acteurs apporte sa contribution à la décision publique, où sont valorisées les expérimentations locales, analysés et diffusés les retours d'expériences.

Gouverner aujourd'hui, c'est moins prévoir que savoir s'adapter en permanence, trouver de nouveaux ancrages « en conjuguant durabilité, participation et innovation » et en évitant le double piège du populisme et de la technocratie. Une gageure ?

# INSCRIPTION

**Les modalités d'inscription, avec ou sans hébergement, sont détaillées sur la plateforme en ligne en allant sur [www.afigese.fr](http://www.afigese.fr).**

Votre organisme n'est pas adhérent à l'AFIGESE ?  
Profitez de la Formule Avantages !

- ✓ Inscrivez-vous aux Assises au Tarif adhérent
- ✓ Bénéficiez de la cotisation 2025 à demi-tarif !

## LIEU

Palais Beaumont  
All. Alfred de Musset,  
64000 Pau

## RENSEIGNEMENTS

AFIGESE  
02 28 25 45 15  
[assises@afigese.fr](mailto:assises@afigese.fr)



*NB : Le programme est mis à jour régulièrement sur notre site internet. Le programme définitif vous donnera de plus amples informations sur le contenu des ateliers et les intervenants.*

## Candidatez au Prix de l'Innovation de l'AFIGESE !



Remise des dossiers avant le 13 juin 2025  
à [ina.jinikashvili@afigese.fr](mailto:ina.jinikashvili@afigese.fr)

Ce prix récompense les démarches innovantes de  
collectivités territoriales et leurs établissements  
publics, quelques soient leurs tailles.

**Candidatez !**

En savoir plus ?



Société Française de l'Évaluation

la gazette

